

ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

(1) ΓΕΝΙΚΑ

ΣΧΟΛΗ	ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ		
ΤΜΗΜΑ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ		
ΕΠΙΠΕΔΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ		
ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΛΓ0005	ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	B
ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	Διοικητική Λογιστική και Διοίκηση Απόδοσης		
ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ		ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΕΣ ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ	ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ
<i>σε περίπτωση που οι πιστωτικές μονάδες απονέμονται σε διακριτά μέρη του μαθήματος π.χ. Διαλέξεις, Εργαστηριακές Ασκήσεις κ.λπ. Αν οι πιστωτικές μονάδες απονέμονται ενιαία για το σύνολο του μαθήματος αναγράψτε τις εβδομαδιαίες ώρες διδασκαλίας και το σύνολο των πιστωτικών μονάδων</i>			
1 δια ζώσης Διάλεξη		3	6
8 Διαλέξεις εξ αποστάσεως		3	
Παρουσίαση εργασιών φοιτητών		3	
<i>Προσθέστε σειρές αν χρειαστεί. Η οργάνωση διδασκαλίας και οι διδακτικές μέθοδοι που χρησιμοποιούνται περιγράφονται αναλυτικά στο (δ).</i>			
ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ		
<i>γενικού υποβάθρου, ειδικού υποβάθρου, ειδίκευσης, γενικών γνώσεων, ανάπτυξης δεξιοτήτων</i>			
ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ:	ΟΧΙ		
ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ και ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ:	ΕΛΛΗΝΙΚΑ		
ΤΟ ΜΑΘΗΜΑ ΠΡΟΣΦΕΡΕΤΑΙ ΣΕ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS	ΟΧΙ		
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΣΕΛΙΔΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ (URL)	https://aegeanmoodle.aegean.gr/course/view.php?id=4566		

(2) ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

<p>Μαθησιακά Αποτελέσματα</p> <p>Περιγράφονται τα μαθησιακά αποτελέσματα του μαθήματος οι συγκεκριμένες γνώσεις, δεξιότητες και ικανότητες καταλλήλου επιπέδου που θα αποκτήσουν οι φοιτητές μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος.</p> <p>Συμβουλευτείτε το Παράρτημα Α</p> <ul style="list-style-type: none"> • Περιγραφή του Επιπέδου των Μαθησιακών Αποτελεσμάτων για κάθε ένα κύκλο σπουδών σύμφωνα με το Πλαίσιο Προσόντων του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης • Περιγραφικοί Δείκτες Επιπέδων 6, 7 & 8 του Ευρωπαϊκού Πλαισίου Προσόντων Διά Βίου Μάθησης και το Παράρτημα Β • Περιληπτικός Οδηγός συγγραφής Μαθησιακών Αποτελεσμάτων
<p>Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές και οι φοιτήτριες θα είναι σε θέση να:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Εξηγούν και να αξιολογούν τον ρόλο της Διοικητικής Λογιστικής ως συστήματος πληροφόρησης και ελέγχου που υποστηρίζει τον προγραμματισμό, τη λήψη αποφάσεων και την οργανωσιακή απόδοση. 2. Εφαρμόζουν και να ερμηνεύουν τεχνικές Ανάλυσης Κόστους-Όγκου-Κέρδους (CVP) και σχετικούς αριθμοδείκτες για την υποστήριξη βραχυχρόνιων διοικητικών αποφάσεων. 3. Καταρτίζουν και να αξιολογούν κριτικά τα βασικά στοιχεία του Γενικού Προϋπολογισμού (λειτουργικοί και ταμειακοί προϋπολογισμοί), εξετάζοντας τις παραδοχές και τις συμπεριφορικές διαστάσεις της διαδικασίας προϋπολογισμού.

4. Διακρίνουν και να εφαρμόζουν εναλλακτικές μεθόδους κοστολόγησης (πλήρους απορρόφησης, μεταβλητού και πρότυπου κόστους) και να ερμηνεύουν τα παραγόμενα στοιχεία για σκοπούς πληροφόρησης και λήψης αποφάσεων.
5. Υπολογίζουν και να αναλύουν αποκλίσεις πρότυπου κόστους και να αξιοποιούν τα αποτελέσματα για τη βελτίωση του διοικητικού ελέγχου και της απόδοσης.
6. Σχεδιάζουν και να αξιολογούν συστήματα μέτρησης απόδοσης σε αποκεντρωμένους οργανισμούς, συμπεριλαμβανομένης της λογιστικής ευθύνης, της κατά τμήματα αναφοράς και της αξιολόγησης επενδυτικών κέντρων.
7. Εφαρμόζουν και να αξιολογούν την Κοστολόγηση Βάσει Δραστηριοτήτων (ABC) και να συγκρίνουν την αποτελεσματικότητά της με παραδοσιακά συστήματα κοστολόγησης σε διαφορετικά οργανωσιακά περιβάλλοντα.
8. Αξιολογούν και να προτείνουν σύγχρονες προσεγγίσεις προϋπολογισμού και κοστολόγησης, συνδέοντας την πληροφόρηση κόστους και απόδοσης με στρατηγικούς και επιχειρησιακούς στόχους.

Το επίπεδο των μαθησιακών αποτελεσμάτων αντιστοιχεί στο Επίπεδο 7.

Γενικές Ικανότητες

Λαμβάνοντας υπόψη τις γενικές ικανότητες που πρέπει να έχει αποκτήσει ο πτυχιούχος (όπως αυτές αναγράφονται στο Παράρτημα Διπλώματος και παρατίθενται ακολούθως) σε ποια / ποιες από αυτές αποσκοπεί το μάθημα;

Αναζήτηση, ανάλυση και σύνθεση δεδομένων και πληροφοριών, με τη χρήση και των απαραίτητων τεχνολογιών

Προσαρμογή σε νέες καταστάσεις

Λήψη αποφάσεων

Αυτόνομη εργασία

Ομαδική εργασία

Εργασία σε διεθνές περιβάλλον

Εργασία σε διεπιστημονικό περιβάλλον

Παράγωγή νέων ερευνητικών ιδεών

Σχεδιασμός και διαχείριση έργων

Σεβασμός στη διαφορετικότητα και στην πολυπολιτισμικότητα

Σεβασμός στο φυσικό περιβάλλον

Επίδειξη κοινωνικής, επαγγελματικής και ηθικής υπευθυνότητας

και ευαισθησίας σε θέματα φύλου

Άσκηση κριτικής και αυτοκριτικής

Προαγωγή της ελεύθερης, δημιουργικής και επαγωγικής σκέψης

.....

Άλλες...

.....

- Αναζήτηση, ανάλυση και σύνθεση δεδομένων και πληροφοριών, με τη χρήση σύγχρονων επιστημονικών εργαλείων για την επίλυση προβλημάτων σε εξειδικευμένες εφαρμογές.
- Αυτόνομη εργασία
- Ομαδική εργασία
- Εργασία σε διεπιστημονικό περιβάλλον
- Παράγωγή νέων ερευνητικών ιδεών και χειρισμός πολύπλοκων θεμάτων
- Σχεδιασμός και πρωτοτυπία στην ανάπτυξη προγραμμάτων και έργων
- Εργασία σε διεθνές περιβάλλον
- Άσκηση κριτικής και αυτοκριτικής σκέψης και διατύπωση κρίσεων
- Ανάπτυξη ικανοτήτων για διάχυση του πρωτότυπου επιστημονικού και ερευνητικού έργου για τη διεύρυνση των ανθρωπίνων πόρων που θα εφαρμόζουν τη νέα προστιθέμενη επιστημονική αξία.

(3) ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Ενότητα 1: Θεμελιώδεις Αρχές Διοικητικής Λογιστικής και Συμπεριφορά Κόστους

- Ρόλος και πυλώνες της Διοικητικής Λογιστικής: προγραμματισμός, λήψη αποφάσεων, έλεγχος και κοστολόγηση
- Χρηματοοικονομική έναντι Διοικητικής Λογιστικής

- Ανάλυση συμπεριφοράς κόστους (σταθερό, μεταβλητό, μικτό)
- Ανάλυση Κόστους-Όγκου-Κέρδους (CVP)
- Κοστολόγηση πλήρους απορρόφησης, μεταβλητού και πρότυπου κόστους
- Κοστολόγηση Βάσει Δραστηριοτήτων (ABC)

Ενότητα 2: Συστήματα Προϋπολογισμού και Δημοσιονομικού Ελέγχου

- Έννοιες και προσεγγίσεις προϋπολογισμού (top-down, bottom-up, zero-based, incremental)
- Γενικός προϋπολογισμός και επιμέρους προϋπολογισμοί
- Ευέλικτοι προϋπολογισμοί
- Ανθρώπινοι και συμπεριφορικοί παράγοντες στον προϋπολογισμό
- Ανάλυση αποκλίσεων κόστους και εσόδων
- Εκθέσεις απόδοσης και μηχανισμοί δημοσιονομικού ελέγχου

Ενότητα 3: Μέτρηση Απόδοσης και Λογιστική Ευθύνης

- Λογιστική ευθύνης σε αποκεντρωμένους οργανισμούς
- Κέντρα κόστους, κέρδους και επένδυσης
- Κατά τμήματα αναφορά και αξιολόγηση μονάδων
- Ενδοομιλική τιμολόγηση (transfer pricing)
- Χρηματοοικονομικοί και μη χρηματοοικονομικοί δείκτες απόδοσης (KPIs)
- Balanced Scorecard και στρατηγική μέτρηση απόδοσης
- Συμπεριφορικές επιπτώσεις συστημάτων αξιολόγησης

Ενότητα 4: Στρατηγική Λήψη Αποφάσεων και Επενδυτικός Προγραμματισμός

- Κεφαλαιουχικός προϋπολογισμός και μέθοδοι αξιολόγησης επενδύσεων
- Μακροχρόνιος επενδυτικός σχεδιασμός
- Στρατηγική διαχείριση κόστους
- Σύνδεση προϋπολογισμού και απόδοσης με στρατηγικούς στόχους
- Σύγχρονα συστήματα προϋπολογισμού και κοστολόγησης
- Διοικητική κρίση στη λήψη επενδυτικών και επιχειρησιακών αποφάσεων
- Ανάλυση εφαρμοσμένων μελετών περίπτωσης

(4) ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ και ΜΑΘΗΣΙΑΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ <i>Πρόσωπο με πρόσωπο, Εξ αποστάσεως εκπαίδευση κ.λπ.</i>	10% δια ζώσης 90% εξ αποστάσεως														
ΧΡΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ <i>Χρήση Τ.Π.Ε. στη Διδασκαλία, στην Εργαστηριακή Εκπαίδευση, στην Επικοινωνία με τους φοιτητές</i>	<ul style="list-style-type: none">✓ Χρήση ΤΠΕ στη Διδασκαλία (παρουσιάσεις σε power point).✓ Επικοινωνία με τους φοιτητές μέσω της πλατφόρμας του aegeanmoodle και email.✓ Ανάρτηση διαφανειών και υλικού μαθήματος στην πλατφόρμα του aegeanmoodle.														
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ <i>Περιγράφονται αναλυτικά ο τρόπος και μέθοδοι διδασκαλίας, Διαλέξεις, Σεμινάρια, Εργαστηριακή Άσκηση, Άσκηση Πεδίου, Μελέτη & ανάλυση βιβλιογραφίας, Φροντιστήριο, Πρακτική (Τοποθέτηση), Κλινική Άσκηση, Καλλιτεχνικό Εργαστήριο, Διαδραστική διδασκαλία, Εκπαιδευτικές επισκέψεις, Εκπόνηση μελέτης (project), Συγγραφή εργασίας / εργασιών, Καλλιτεχνική δημιουργία, κ.λπ.</i> <i>Αναγράφονται οι ώρες μελέτης του φοιτητή για κάθε μαθησιακή δραστηριότητα καθώς και οι ώρες μη καθοδηγούμενης μελέτης σύμφωνα με τις αρχές του ECTS</i>	<table border="1"><thead><tr><th>Δραστηριότητα</th><th>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</th></tr></thead><tbody><tr><td>Διαλέξεις</td><td>30</td></tr><tr><td>Ασκήσεις Πράξης που εστιάζουν στην εφαρμογή μεθοδολογιών και ανάλυση μελετών περίπτωσης και ερευνητική εργασία</td><td>10</td></tr><tr><td>Ατομική ή/και Ομαδική Εργασία</td><td>30</td></tr><tr><td>Μικρές ατομικές εργασίες εξάσκησης</td><td>20</td></tr><tr><td>Αυτοτελής Μελέτη</td><td>60</td></tr><tr><td>Σύνολο Μαθήματος</td><td>150</td></tr></tbody></table>	Δραστηριότητα	Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου	Διαλέξεις	30	Ασκήσεις Πράξης που εστιάζουν στην εφαρμογή μεθοδολογιών και ανάλυση μελετών περίπτωσης και ερευνητική εργασία	10	Ατομική ή/και Ομαδική Εργασία	30	Μικρές ατομικές εργασίες εξάσκησης	20	Αυτοτελής Μελέτη	60	Σύνολο Μαθήματος	150
	Δραστηριότητα	Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου													
	Διαλέξεις	30													
	Ασκήσεις Πράξης που εστιάζουν στην εφαρμογή μεθοδολογιών και ανάλυση μελετών περίπτωσης και ερευνητική εργασία	10													
	Ατομική ή/και Ομαδική Εργασία	30													
	Μικρές ατομικές εργασίες εξάσκησης	20													
Αυτοτελής Μελέτη	60														
Σύνολο Μαθήματος	150														
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΦΟΙΤΗΤΩΝ <i>Περιγραφή της διαδικασίας αξιολόγησης</i> <i>Γλώσσα Αξιολόγησης, Μέθοδοι αξιολόγησης, Διαμορφωτική ή Συμπερασματική, Δοκιμασία Πολλαπλής Επιλογής, Ερωτήσεις Σύντομης Απάντησης, Ερωτήσεις Ανάπτυξης Δοκιμίων, Επίλυση Προβλημάτων, Γραπτή Εργασία, Έκθεση / Αναφορά, Προφορική Εξέταση, Δημόσια Παρουσίαση, Εργαστηριακή Εργασία, Κλινική Εξέταση Ασθενούς, Καλλιτεχνική Ερμηνεία, Άλλη / Άλλες</i> <i>Αναφέρονται ρητά προσδιορισμένα κριτήρια αξιολόγησης και εάν και που είναι προσβάσιμα από τους φοιτητές.</i>	<p>Η αξιολόγηση πραγματοποιείται σε δύο μέρη:</p> <p>(α) Ατομική εργασία (30%) Οι φοιτητές εκπονούν ατομική εργασία κατά τη διάρκεια του εξαμήνου, εφαρμόζοντας τεχνικές προϋπολογισμού, κοστολόγησης και μέτρησης απόδοσης σε δομημένη επιχειρησιακή μελέτη περίπτωσης. Η εργασία παρουσιάζεται στο τέλος του εξαμήνου.</p> <p>(β) Τελική γραπτή εξέταση (70%) Η τελική εξέταση περιλαμβάνει ερωτήσεις σύντομης ανάπτυξης, αναλυτικές ερωτήσεις και αριθμητικά προβλήματα εφαρμογής.</p>														

(5) ΣΥΝΙΣΤΩΜΕΝΗ-ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

<p>A) Εγχειρίδια του μαθήματος: -Διαφάνειες από τις διαλέξεις του μαθήματος στην πλατφόρμα εκπαίδευσης aegeanmoodle. -Ασκήσεις και Εφαρμογές στα επιμέρους κεφάλαια</p> <p>B) Συμπληρωματική Βιβλιογραφία:</p> <ul style="list-style-type: none">• Garrison – Noreen, Διοικητική Λογιστική, εκδ. Κλειδάριθμος, 2018.
--

- Νεγκάκης Χ. Κουσενίδης Δ., Στρατηγική Διοικητική Λογιστική, Εκδόσεις Αειφόρος Λογιστική, 2024
- Needles Belverd., Powers Marian., Crosson Susan, Διοικητική Λογιστική 2η Έκδοση, BROKEN HILL PUBLISHERS LTD, 2025
- Δημητράς Α., Μπάλλας Α., Διοικητική Λογιστική για προγραμματισμό και έλεγχο, εκδ. Gutenberg
- Καζαντζής Χ., Σώρρος Ι., Προβλήματα και Εφαρμογές Λογισμού και Διοίκησης Κόστους, εκδ. Business Plan A.E.
- Κοέν Σάνδρα, Βενιέρης Γιώργος, Διοικητική Λογιστική, ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΑ ΙΚΕ, 2023
- Hilton R.W, Managerial Accounting, McGraw-Hill, 1997.
- Drury C., 2011 “Management and Cost Accounting” Cengage Learning
- Kaplan R. Atkinson A., 1998 “Advanced Management Accounting”, Prentice Hall International
- Langfield-Smith K., Thorne H., Hilton R., 2012 “Management Accounting: Information for managing and creating value”, Mc Graw-Hill International

Συναφή επιστημονικά περιοδικά:

- European Accounting Review
- Managerial Auditing Journal
- Management Accounting Research
- The Accounting Review
- Journal of Accounting and Economics
- International Journal of Managerial and Financial Accounting
- Journal of Management Accounting Research
- Review of Accounting Studies
- Accounting, Auditing and Accountability Journal
- Advances in Management Accounting
- Financial Accountability and Management
- International Journal of Accounting, Auditing and Performance Evaluation
- Accounting, Organizations and Society
- Accounting and Business Research
- International Journal of Accounting